

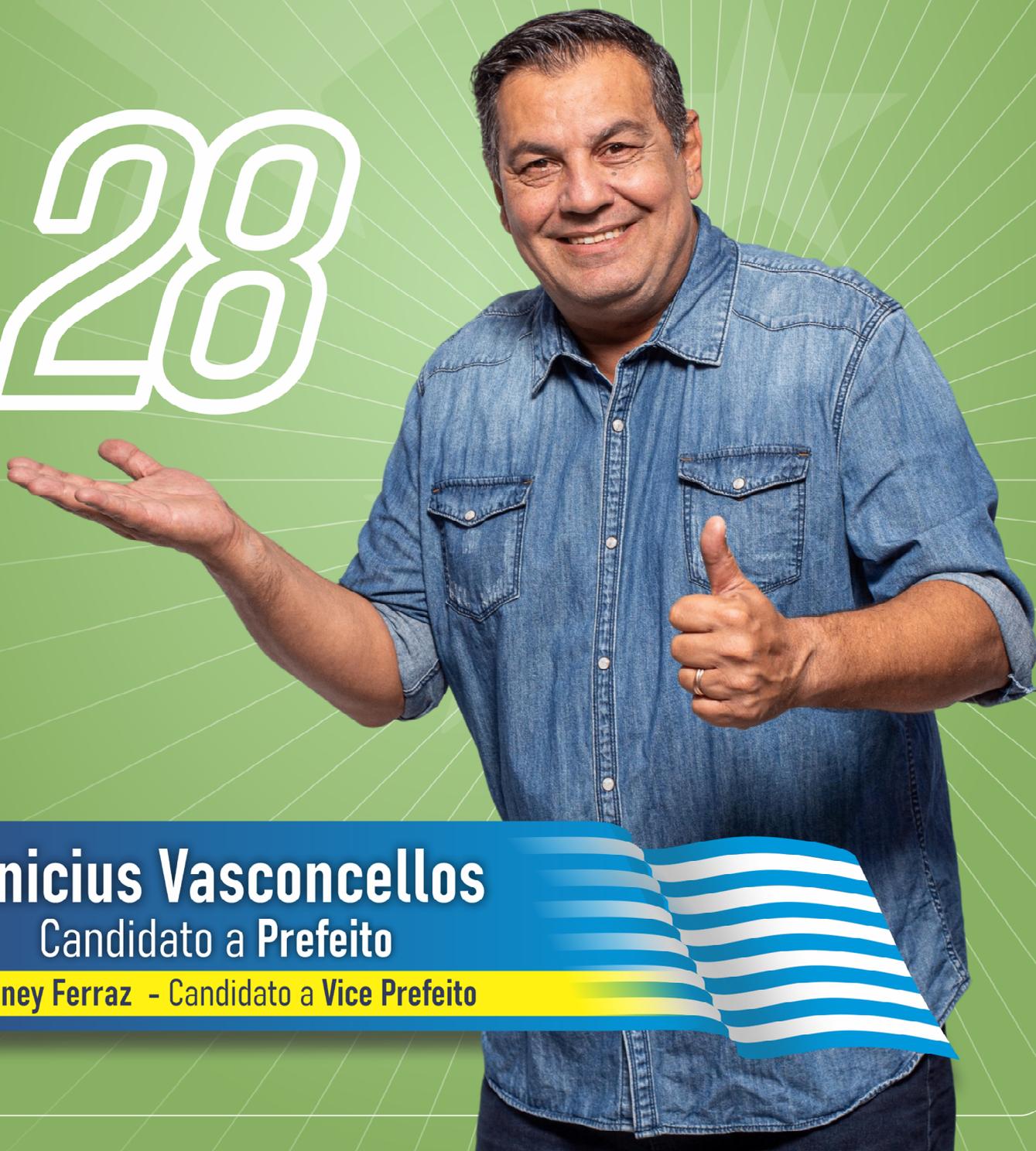
**PRTB**☆☆

# O FUTURO COMEÇA AGORA!

PROJETO EXECUTIVO DE GOVERNO

GESTÃO 2025 - 2028

28



**Vinicius Vasconcellos**  
Candidato a Prefeito

**Rodney Ferraz - Candidato a Vice Prefeito**

**PRTB**<sup>☆☆</sup>

## Missão

“Resgatar Ubatuba como referência de qualidade nas políticas públicas e no turismo”

## Visão

“Realizar uma administração pública com trabalho, seriedade, e honestidade, objetivando o desenvolvimento sustentável e o futuro comprometido com o seu povo, transformando a cidade em referência de desenvolvimento social, fomentando o turismo qualitativo, respeitando verdadeiramente a natureza e a cultura local”.



**Vinicius Vasconcellos**

# PROJETO DE EXECUÇÃO E GOVERNO (2025 – 2028)

## Apresentação

Ubatuba possui belezas naturais incontestáveis, grande riqueza cultural com os povos indígenas, quilombolas e caiçara, além de sua importância histórica no descobrimento do Brasil. Uma fauna e flora invejável e internacionalmente conhecida, estrutura climática diferenciada e uma população apaixonada por tudo isso.

Mas o que parece um prefácio de um excelente livro nos faz achar impossível compreender que ano após ano Ubatuba ainda viva os mesmos desafios trazidos pelo atraso. Resultado da má gestão dos recursos financeiros, gerando baixa estima e desconfiança, arrecadação insuficiente, incompetência administrativa, fuga e ausência de empregos, forte sazonalidade da movimentação turística, dentre outros, levam a população a um círculo vicioso de subempregos e informalidades, transformando toda a cidade em “reféns do atraso”.

Eleição após eleição, assistimos as movimentações políticas com as mesmas propostas dos mesmos grupos políticos, que são apresentadas de maneira geral sem foco ou planejamento e, ainda assim, nada é colocado em prática. Todos os participantes do pleito eleitoral trazem “as mesmas soluções teóricas de sempre” no formato de “Plano de Governo” mas que os próprios políticos aparentemente nunca os leram. Se você concorda e se dedica em ler este documento, nos deixa extremamente satisfeitos, pois demonstra que existe o interesse em nosso projeto, que compartilha um pouco de nossa angústia deste cenário atual e também de nossa filosofia para uma nova fase que pretendemos implantar que resumimos em 2 pontos fundamentais: HONESTIDADE e FOCO NO BEM ESTAR COLETIVO.

Mais do que ideias e soluções nosso desejo aqui é de apresentar um **Projeto de Execução e Governo**, com propostas de soluções realistas, efetivas e eficientes. Nosso foco não está no “desafio do atraso”, mas sim no “desafio do sucesso”.

Crescimento urbano, descentralização, saneamento básico, crescimento sustentável, turismo, geração de empregos e renda, segurança pública, cultura, educação, saúde, meio ambiente, dentre outros, são os desafios que o sucesso e o crescimento da cidade nos colocam. E mesmo num momento mundialmente tão difícil, aceitamos este desafio com alegria, afinal, **“bons gestores são movidos por desafios”**. Ubatuba necessita urgentemente deixar de ser uma cidade de baixa significância, para se tornar o centro das atenções turísticas e de gestão pública do Brasil.

Para isso, devemos incluir e envolver um conjunto de cidadãos que respeitem as suas tradições, à natureza, que possuam amor por esta cidade e também tenham, como premissa, dedicação aos grandes desafios e às demandas de toda sociedade de Ubatuba. Aliado a uma ampla e necessária modernização na estrutura da administração pública, ousaremos e surpreenderemos com audácia, aliada a visão de pensarmos juntos para no presente e no futuro, construirmos uma Ubatuba mais humana, moderna, respeitada,

com qualidade de vida para nossa comunidade e por fim, ser exemplo de cidade sustentável.

Mas não podemos ser irresponsáveis! Com o período da pandemia (COVID-19), somado aos já conhecidos e históricos problemas de toda a ordem que Ubatuba vive, acrescido com a recessão econômica gerada no pós-pandemia e ações governamentais, aumentou significativamente os desafios, sendo ainda **mais importante escolher bem** os próximos gestores públicos, que exigirá respostas rápidas e eficientes com consequente diminuição da margem para erros.

Somos um grupo unidos pelo propósito de mudar este cenário. Formamos um time de profissionais competentes e comprometidos com este projeto. Profissionais tecnicamente qualificados e sem “histórico político”, porém, com currículos e vivências corporativas excelentes. Ao futuro e seus desafios, ***precisamos de uma administração austera, eficiente, nos moldes empresariais que possuem objetivos e planos de metas, buscar por soluções inovadoras, profissionais capacitados e compatíveis com a juridicidade e riscos decorrentes dessa nova realidade*** que serão significativas, o que resultará na estrita e emergente necessidade da plena observância de regras e princípios que assegurem a preservação dos negócios, com os menores impactos financeiros, principalmente aqueles que afetem diretamente a população de Ubatuba, como um todo.

Parece que muitos se esqueceram, mas a pandemia foi algo sem precedentes em nossa história recente, e tal fenômeno projetou-se com severidade e inegável amplitude no setor de serviços (turismo) em Ubatuba e todo o Brasil, cujos efeitos irradiaram negativamente no campo social e na saúde de todos os ubatubenses, mas que igualmente alcançou e impactou em todos os ambientes.

Não podemos esquecer este período pandêmico que trouxe muita fragilidade, mas também, deveria ter servido para uma reestruturação melhor de nossa cidade, das políticas públicas e para o desenvolvimento preventivo de toda a cadeia produtiva e administrativa. Temos que ter o fortalecimento de parcerias institucionais com a adequada observância de regras de governança pública, a necessária de uma verdadeira **arquitetura organizacional** e implantação de **governança e compliance**, despontando como providência indispensável para essas conjunturas de crises.

Os passos seguintes serão de discutir pontos de urgência, analisar as contas públicas do município, definir prioridades e reavaliar estratégias, e, a partir deste ponto, utilizar o bom senso, profissionalismo e sensibilidade que propomos neste Projeto de Execução de Governo, com políticas públicas ajustadas, realistas que demonstraremos por serem eficazes.

Entendemos que um bom projeto de governo deve defender posições e valores, firmar compromissos, definir metas e mostrar como fazer. Estas diretrizes do Projeto, buscam responder, de forma objetiva, todas essas questões. São o resultado de estudos, reflexões e diálogos com especialistas, gestores, representantes de entidades e comunidades do cenário nacional, internacional e de Ubatuba, incluindo diversos segmentos.

Os desafios decorrentes da realidade para Ubatuba serão significativos, o que resultará na estrita e emergente necessidade da plena observância das regras e princípios com a coisa pública e que assegurem a preservação de políticas que gerem os menores impactos financeiros, jurídicos e reputacionais possíveis e com ampla proteção aos cidadãos ubatubenses, o trade e economia local através de projetos coletivos e participativos.

## **MINHA VISÃO SOBRE UBATUBA**

Nossa cidade necessita de uma série de ações que tornam-se intrinsecamente ligadas todas as pastas e setores de nossa cidade. Turismo, Educação, Saúde, Segurança, Tecnologia, Urbanismo, etc... Todas elas devem atuar de maneira integrada e ligadas para o sucesso macro.

Para todas elas, precisamos de uma gestão com metodologia e estruturação como de uma organização da iniciativa privada, gerando o complexo sistema Público. Aprendemos muito com a iniciativa privada e vamos implantar o processo de arquitetura organizacional e a metodologia de governança e compliance para que se torne confiável do ponto de vista de gestão e o radicalismo quando a corrupção e “facilidades outras” que tem levado nossa cidade para a situação em que se encontra.

Realmente é muito complexo tentar passar em poucas linhas todas as necessidades que nosso município tem e da importância de cada um dos setores no processo em cadeia, mas saiba que isso é possível.

Sem a menor sombra de dúvidas que o TURISMO é de suma importância para Ubatuba, mas na nossa visão, ele tem que deixar de ser uma vocação e se tornar uma realidade. Poderíamos explanar muito sobre este tema, e quem já esteve comigo, com certeza ouviu esta frase: “Se fossemos uma cidade turística, a maior fonte de renda do poder público seria o ISS, mas, ele vive de IPTU”. Se o turismo fosse levado de maneira séria em nosso município, o Trade Turístico seria o maior empregador formal do município, mas na realidade é a Prefeitura e seus autarquias. E o motivo disso tudo são diversos fatores como falta de formação de mão de obra qualificada, falta de uma estratégia de divulgação qualitativa do turismo local, dentre outros, levando ao tema EDUCAÇÃO.

Sabemos que a Educação de nossa cidade deveria ser tratada também com muito mais enfoque nas questões não somente do MEC, mas também com relação a questão de sustentabilidade, turismo, cultura e história, finanças, sendo este o caminho de sustento direto e indireto basicamente de todos os que aqui moram.

Tendo o foco numa educação de qualidade, com as pessoas conscientes de suas responsabilidades sociais e ambientais, teremos menor impacto na degradação da cidade e do meio ambiente, e, conseqüentemente, menor investimento necessário em diversos fatores como saúde, segurança pública, etc.

URBANISMO é outro ponto forte que precisamos tratar e inclui-se neste tema a MOBILIDADE URBANA. Muitas coisas precisam ser feitas neste quesito, desde revisão dos

trajetos e vias, até mesmo a questão de educação de trânsito para ciclistas e pedestres. Temos problemas com aprovações de projetos indevidos, recuos de calçadas, características prediais, dentre tantos outros temas.

Mas para tudo isso, precisamos GERAR RECEITAS e a SUSTENTABILIDADE do município. E um dos principais pontos para isso é uma reforma tributária ampla e o apoio do comércio local. Temos que tirar o peso do IPTU sobre as pessoas e relevância desta receita no erário público. A reforma tributária irá gerar uma melhor condição de adimplência para os municípios e empresários, além de diversas outras fontes de rendas que o município NUNCA atuou e são importantes e factíveis.

Só existe uma forma de toda esta mecânica efetivamente funcionar que é por meio da TECNOLOGIA. Por mais incrível que possa parecer, nossa cidade possui fantásticos profissionais da área de tecnologia que atuam individualmente e poderiam, por exemplo, fazer parte de um PARQUE TECNOLÓGICO, setor que movimenta no Brasil, mais de 15 bilhões/ano.

E é justamente na tecnologia que teremos como grande aliado para o desenvolvimento e controle das atividades de nossa cidade.

Mas não se resume somente a este item. Temos a necessidade no setor SOCIAL, SANEAMENTO e no setor de Construção Civil, TRANSPORTES, RESÍDUOS SÓLIDOS, e tantos outros.

Em resumo, o que podemos afirmar é que temos um planejamento SUSTENTÁVEL e FACTÍVEL para todos estes processos com uma equipe de profissionais qualificados em cada uma das áreas envolvidas. Como costumamos dizer nas reuniões de grupo, “NÃO TEMOS COMPROMISSO COM O ERRO”. E estamos todos focados e atuantes para o desenvolvimento de nossa cidade, transformando aquilo que muitos sonhamos, EM REALIDADE!

Para isso se consolidar, criamos um time de profissionais ISENTOS e sem qualquer envolvimento direto em cargos e funções políticas. Pessoas com conhecimento (know-how) específico e focados em fazer a diferença.

Quando estivermos em campanha, disponibilizaremos acesso à outras informações que estão sendo efetivamente consolidadas. Não pretendemos vir com “plano de governo” pois eles em geral são feitos por políticos ou marqueteiros. Estamos desenvolvendo um PROJETO DE EXECUÇÃO, com ações que sejam EFETIVAMENTE executadas.

## **UMA CIDADE AGUARDANDO SEU DESENVOLVIMENTO DIAGNÓSTICO**

Apêndice do “Programa de Execução e Governo”, visando as eleições municipais de 2024, o PRTB Ubatuba elaborou o presente diagnóstico apresentando um conjunto de amostragens técnicas sobre as condições e tendências urbanas e socioambientais do Município de UBATUBA na atualidade e buscando plantar as bases para o seu futuro.

As condições urbanísticas e socioambientais apresentadas neste relatório estão articuladas com análises sobre diferentes aspectos como, por exemplo, o desenvolvimento econômico, a cultura, a segurança alimentar e nutricional, a saúde, a segurança pública, as finanças públicas dentre outros. Tais leituras estão articuladas também com um exame detido sobre marcos jurídicos relativos às políticas públicas que incidem nos espaços territoriais de Ubatuba, bem como com a visão de seus moradores e representantes de entidades sobre o município e seus principais objetivos será subsidiar a formulação de programas de desenvolvimento local, baseados no envolvimento dos diversos agentes governamentais e da sociedade civil. Tais programas de execução do Partido PRTB – Seção Ubatuba visam diferenciar dos tradicionais “Programas de Governos” e que deverão se referenciar na articulação entre políticas públicas nacionais já instituídas no país.

As análises que compõem esse diagnóstico não se encerram em si mesmas, mas sim, pretendem se constituir em instrumentos que orientem ações estruturantes direcionadas ao ordenamento territorial e ao atendimento de diferentes tipos de necessidades sociais do município de Ubatuba. Para isso, devemos incluir e envolver um conjunto de cidadãos que respeitam as suas tradições, à natureza, que possuam amor por esta cidade e também tenham, como premissa, dedicação aos grandes desafios e às demandas de toda sociedade de Ubatuba.

Aliado a uma ampla e necessária modernização na estrutura da administração pública, ousaremos e surpreenderemos com audácia, aliada a visão de pensarmos juntos para no presente e no futuro, construirmos uma Ubatuba mais humana, moderna, respeitada, com qualidade de vida para nossa comunidade e por fim, ser exemplo de cidade sustentável.

Também, é expectativa de todos que participam do Partido PRTB em Ubatuba que o presente diagnóstico contribua com a sociedade civil nas suas mais variadas dimensões e o setor público, em seus diversos níveis governamentais de gestão, por meio de informações que subsidiarão nossos programas de desenvolvimento com articulação de esforços de políticas públicas e pela proposição de instrumentos de ações estruturantes.

Dentro desses objetivos, inserido em nossas análises econômica, buscamos identificar a suas características e condições: socioambientais, turismo, mercado produtivo: bens e serviços, empreendimentos econômicos e a gestão de políticas públicas, de tal modo que também contribua para á partir do seu estado atual possa viabilizar novos rearranjos, de tal sorte que inclua toda a sua população num processo de desenvolvimento sustentável e participativo no território, com trabalho decente e vida digna.

Dentre os diversos caminhos no qual o município pode se inserir ou construir, o rumo do desenvolvimento socioeconômico, é um dos grandes desafios que se coloca para o município, seja pelas condições específicas da beleza de nossas praias, da distancia dos centros econômicos mais dinâmicos, seja pela cercania do parque da Serra do mar, pela “dinâmica do veranismo” que alimenta a especulação imobiliária, e pela desconstrução histórica das posses de terras, com controle de alvarás sob as gestões municipais, variando de acordo com os gestores eleitos.

Face ao amplo diagnóstico desenvolvido a fim de compor o presente Projeto de Execução de Governo”, optamos em sua apresentação como anexo deste trabalho como a importância da reflexão acerca das conexões entre as finanças públicas, orçamento e distribuição, e o desenvolvimento socioeconômico do município de Ubatuba.

Este Plano Executivo de Governo, de cunho estratégico, teve a sua construção realizada a partir de uma honrosa equipe que doaram seus amplos conhecimentos técnicos, institucionais e jurídicos, quer a nível local, estadual ou nacional, observando todo o contexto econômico e social, e seus indicadores externos e internos do município de Ubatuba, adotando uma nova dinâmica no processo de construção deste Plano, com o foco de adotar o município de Ubatuba, uma administração municipal eficiente, ágil e integrada. Para as áreas temáticas do Projeto, identificamos eixos temáticos transversais, cujas metas e projetos se entrelaçam e se complementam: Integridade e Compliance, Turismo, Cultura, Tecnologia da Informação, Saúde, Desenvolvimento Humano e Social, Segurança, Negócios e Emprego e Renda, Educação, Meio Ambiente e Sustentabilidade, Arquitetura e Urbanismo e Administração e Gestão Pública.

A fim de tornar as propostas aqui passíveis de execução, consideramos diversas variáveis nos temas que, em nossa visão, se tornam mais emergenciais, podendo exemplificar o aprimoramento da educação, esporte e o fomento às atividades culturais fundamentais para o crescimento e a evolução de Ubatuba. Quanto ao Eixo Desenvolvimento Humano e Social, consolidaremos as políticas de combate à desigualdade, ao racismo, à LGBTfobia, à violência contra a mulher, além de ações de assistência às crianças e aos adolescentes em situação de risco social.

No Eixo Educação objetivaremos o desenvolvimento de sistema baseados nos valores morais e do patriotismo, com a ampliação, a qualidade e a oferta do ensino na rede municipal, reduzindo a distorção idade/ano, instituiremos o Ensino Integral conquistando avanços significativos no Índice Nacional de Ensino Público (IDEB). Também buscaremos integrar e desenvolver ainda mais o potencial criativo dos jovens ubatubenses, através de ações de estímulo às manifestações culturais, tão raros nos últimos tempos.

No Eixo Saúde, priorizaremos as ações para a expansão da atenção básica de saúde, a oferta de procedimentos e exames de média e alta complexidade através da implantação similar aos das Policlínicas de Especialidades de Saúde e de Apoio a População – P.E.S.A.P, desafogando em definitivo a Santa Casa de Ubatuba, e assim, ampliaremos e daremos um importante salto de qualidade, melhorando e humanizando todas as estruturas e serviços da saúde municipal disponíveis em Ubatuba, bem como as iniciativas de prevenção de doenças epidêmicas e de estímulo à adoção de hábitos saudáveis pela população, dentre outras.

Os Eixos Urbanismo, Negócios, Emprego e Renda e Gestão Pública, elaboramos políticas de investimentos públicos e da parceria público privada para a melhoria da infraestrutura da cidade, a geração de empregos, o estímulo ao empreendedorismo e à microeconomia nas diversas regiões da cidade, a atração de investimentos privados e o incentivo ao turismo. Seu objetivo é promover o desenvolvimento socioeconômico para tornar a cidade mais dinâmica, produtiva e sustentável, em sintonia com a sua vocação e potencial.

### VINICIUS VASCONCELLOS

Candidato a Prefeito

## GESTÃO INTEGRADA

Existe algo fundamental na gestão corporativa que é a INTEGRAÇÃO entre os setores. Em Ubatuba, falta o básico desta integração. As diferentes pastas não se comunicam e não trocam informações no sentido de fortalecer as atividades do município, conseqüentemente, não existe PLANEJAMENTO para um resultado melhor e eficiente.

Assim como as abelhas tem seus afazeres e cada um sabe de sua responsabilidade, ao dar “start” para um projeto, todas as demais pastas e secretarias tem suas funções preventivas, produtivas e estratégicas para somar com o resultado final, qualitativo para o município. Tudo parte do comando central, do gabinete, com um planejamento estratégico, com uma arquitetura organizacional e com foco no resultado final.



## ARQUITETURA ORGANIZACIONAL

Dentre os diversos pontos para uma reorganização estrutural, temos alguns pilares e diretrizes que compreendem o todo, São eles:

1. Harmonizar o planejamento local com os planos de desenvolvimento dos outros níveis de governo, criando laços de complementariedade, sendo facilitador e incentivador do desenvolvimento sustentável;
2. Organograma no formato corporativo, com setorização por agrupamento de pastas e interlocução entre as mesmas. O desenvolvimento de um planejamento estratégico é fundamental para a execução de qualidade, sem impacto direto aos municípios entre o período de execução e utilização.
3. Expandir, sob demanda, e melhorar toda infraestrutura social: educação, saúde, cultura, trânsito, esporte e lazer;
4. Melhorar e expandir, sob demanda, toda infraestrutura física (iluminação, calçamento, praças, pontos turísticos e outros);
5. Modernizar a estrutura administrativa pública, avançando em termos tecnológicos, culminando com a implantação da Cidade Eletrônica “e-City”;
6. Investir no aprimoramento e valorização dos funcionários públicos visando estabelecer maior compromisso com a sociedade através da eficiência de sua função;
7. Promover e estimular ações e projetos que resultem em capacitação e aprimoramento da população nas áreas de demanda;
8. Efetivar políticas de Inclusão Social para as pessoas com deficiências e para os idosos;
9. Promover a inclusão digital sob ótica de política pública, garantindo acesso da população à tecnologia;
10. Incentivar e formalizar o empreendedorismo local como fonte de criação de postos de trabalho, de geração de renda, crescimento social e desenvolvimento econômico, sempre considerando a vocação de Ubatuba;
11. Focar as ações de segurança e de combate à violência e drogas como política pública;
12. Apoiar projetos e efetivar ações para a promoção do turismo sustentável que leve à geração de renda e desenvolvimento social e econômico;
13. Incentivar os recursos culturais disponíveis, valorizando a identidade caiçara, indígena e quilombola;
14. Utilizar os recursos naturais de forma consciente, que permita sua constante reposição e realimentação, preservando-os para as futuras gerações;
15. Regularização fundiária: promover ações reais para regularização do parcelamento do solo e titulação dos lotes visando justiça social;
16. Facilitar o desenvolvimento e a efetivação de políticas públicas voltadas à habitação popular de baixa renda;
17. Implantar políticas públicas que visem a promoção à saúde e prevenção de doenças;
18. Incentivar e facilitar o trabalho das entidades sociais, dos conselhos municipais e do setor privado para que possam colaborar na implantação de políticas públicas de qualidade;

19. Incentivar programas de atendimento ao pequeno agricultor, ao pescador artesanal, à piscicultura e ao maricultor, como forma de fixá-los à sua origem;
20. Valorizar a mão de obra local, priorizando a aquisição de bens e serviços produzidos no município, promovendo e facilitando a formalidade dessas atividades;
21. Estimular as PPP's (Parcerias Público Privadas) sempre que possível, de acordo com a legislação vigente.
22. Buscar todos programas de ajuda financeira dos Governos Estadual e Federal que auxiliem na viabilização deste Projeto de Governo;
23. Buscar toda ajuda financeira, através de emendas parlamentares, que auxiliem a viabilização deste Projeto de Governo, principalmente no primeiro ano de governo.

## **PLANEJAMENTO E GESTÃO**

1. Adequar, desenvolver e finalizar o Plano Diretor de Ubatuba conforme as novas diretrizes e Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado;
2. Desenvolver o CADU (Cadastro Único do município) integrando e desenvolvendo a identidade munícipe (residente);
3. Fixar parcerias/convênios com Sistema S, com universidades, iniciativa privada e com outros, buscando recursos financeiros e técnicos para o desenvolvimento das ações educacionais e formação de mão de obra qualificada;
4. Criar o ambiente seguro e anônimo para denúncias, propostas e indicadores de qualidade que permitam tanto aos gestores das secretarias quanto à comunidade, avaliar os serviços públicos prestados;
5. Promover recadastramento imobiliário, justo e imparcial, com revisão da planta genérica de valores, utilizando tecnologia de ponta;
6. Desenvolver políticas de redução de valores de IPTU e de taxas municipais, vinculadas a critérios legais e aumento da receita;
7. Implantar efetivamente o Programa de Inclusão Digital de Ubatuba, disponibilizando acesso gratuito à internet, dentro do conceito de Cidade Eletrônica e-City;
8. Atualizar o Portal Municipal de Serviços disponibilizando aos cidadãos, às empresas, ao funcionalismo público e aos diversos órgãos do governo, um canal aberto de comunicação com a administração oferecendo acesso aos vários serviços de forma direta, usando para isso uma rede de computadores integrada à internet e a outros meios eletrônicos (celular, por exemplo);
9. Implantar a descentralização das atividades do município com implantação de Centrais Administrativas de Atendimento (Norte) e revitalizar a da região Sul, tendo como objetivo fornecer informações e serviços ao cidadão através de rede, oferecendo ainda micros e internet;
10. Documentar os processos de trabalho nas áreas da Prefeitura onde se detecte quaisquer indícios de ineficiência ou baixa produtividade;
11. Desenvolver novas políticas conjuntamente aos servidores municipais para que eles possam desempenhar melhor suas funções com foco no atendimento dos munícipes;

12. Estabelecer e implantar uma forma de gestão que priorize com justiça, impessoalidade, legalidade e visibilidade, a avaliação, análise e implantação de todos os projetos do governo;
13. Recuperar e fortalecer as associações de bairro, que tem grande responsabilidade na comunicação e defesa dos interesses de cada bairro e crescimento da cidadania.
14. Instituir canal anônimo para as atividades de Ouvidoria, propiciando assim, uma melhoria continua dos diversos setores.

## Setor Saúde

1. Descentralização do sistema de saúde (Norte, Oeste e Sul) implantando as PESAPS (Policlínicas de Especialidades) para oferecer melhor atendimento à população, com maior agilidade, menor impacto e desafogando o Pronto Socorro da Santa Casa;
2. Criar Ouvidoria para denúncias, incluindo anônima, exclusiva para a Secretaria Municipal de Saúde;
3. Investir em implantação de rede de tecnologia de informação própria para área com integração sistêmica, oferecendo agilidade no atendimento em todos os ambientes de saúde do município;
4. Promover a reorganização do atual modelo de gerência das unidades de saúde;
5. Promover treinamento constante em saúde para o servidor da área;
6. Modernizar o modelo de gestão de frota, em especial da Secretaria Municipal de Saúde;
7. Complementar e fortalecer a estratégia voltada à Saúde da Família, incluindo o fornecimento de materiais (EPI e outros) para equipes e viabilizando cobertura em 100% do município;
8. Reorganizar e ampliar atendimento especializado às doenças infectocontagiosas;
9. Revitalizar o CAPS (Centro de Apoio Psicossocial), garantindo equipe multiprofissional para seu efetivo funcionamento;
10. Revitalizar o Centro de Atendimento aos dependentes de álcool e drogas (CAPS-AD) e fixação de parcerias com outras instituições do segmento;
11. Ampliar o acesso das pessoas com deficiências aos serviços de saúde e reabilitação do município;
12. Revitalizar a relação entre o poder público e Conselho Municipal de Saúde;
13. Desenvolver políticas de proteção à mulher e infância, garantindo o suporte ao pré-natal realizado pela Saúde da Família, ao parto e à criança em seu primeiro ano de vida;
14. Implantar centros especiais de atendimento ao idoso, integrando espaços e profissionais das áreas de saúde, educação, cultura, assistência social e esportes;
15. Implantar programa de atendimento/orientação voltado ao adolescente;
16. Estruturar serviço de atendimento à Saúde do Adulto, nas diversas patologias, com a promoção de hábitos saudáveis, enfatizando a prevenção para a saúde do homem;

17. Implantar o Programa de Entrega Domiciliar de Medicamentos;
18. Desenvolver novos programas voltados para a saúde da criança, da mulher e do idoso;
19. Ampliar o acesso da população às ações de Saúde Bucal no conjunto das atividades desenvolvidas nas unidades de saúde da família e em outros espaços sociais;
20. Incrementar serviços especializados em saúde bucal, com adequação do Centro de Especialidades Odontológicas;
21. Criar e aprimorar dois Centros de Atendimento Odontológico (Distritos Sul e Norte) para facilitar o acesso dessas populações à saúde bucal;
22. Aperfeiçoar sistema de gestão para área da Vigilância em Saúde (Sanitária, Epidemiológica e Zoonose) promovendo reforma técnica, administrativa e física;
23. Reavaliar a sistemática de transporte de pacientes com logística regional;
24. Avaliar, em conjunto com os profissionais da área, a quantidade e localização das UBSs, quantidade de profissionais em cada UBS, serviços disponíveis em cada UBS, dentre outros, e criar ações preventivas conforme desenvolvimento regional;
25. Programa Saúde no Bairro.
26. Criar um Pronto Socorro especializado no atendimento infantil e da mulher.
27. Criar projeto de expansão do atendimento às crianças PCD após o 6º ano do Ensino Fundamental II.

## Setor Educação

1. Regularizar as escolas e creches municipais oferecendo segurança e estrutura para crianças e familiares.
2. Oferecer uma educação com foco nos resultados por mérito, propiciando aos alunos o crescimento educacional e preparação para um futuro melhor.
3. Revisar e cumprir as metas contidas no Plano Municipal de Educação já aprovadas;
4. Implantar novo modelo de gerenciamento administrativo e pedagógico das atividades da secretaria;
5. Elaborar e executar plano de adequação dos espaços escolares às pessoas com deficiências ou mobilidade reduzida;
6. Criar mecanismos e critérios, customizados para cada unidade educacional, visando avaliar o resultado do trabalho educacional através de índices que registrem a evolução dos alunos, o desempenho do professor, a eficiência da equipe e a qualidade educacional oferecida;
7. Revisão geral do Plano de Cargos e Salários do Magistério e Profissionais da Educação visando equacionar as distorções;
8. Revisar o Estatuto do Magistério, criado há mais de 20 anos e necessitando de atualização;
9. Atualizar o regimento comum das escolas municipais;
10. Reordenar a educação básica considerando currículo, grade curricular, tempo e espaço escolar;

11. Expandir o Programa de Formação Continuada, incluindo o da linguagem tecnológica;
12. Transformar o período dedicado ao ATPC em “Formação em Serviço” oferecendo aos professores ferramentas atualizadas que possibilitem a melhoria da qualidade de ensino, principalmente para os anos iniciais;
13. Implantar o atendimento em tempo integral na educação infantil, obedecendo a demanda;
14. Implantar carga horária estendida (escola de Período Integral) para Ensino Fundamental, com inclusão de educação financeira, empreendedorismo, turismo, histórico cultural e esportes, considerando a demanda;
15. Garantir a disponibilidade e funcionamento dos laboratórios nas escolas com segurança implementada através de câmeras de monitoramento ou aplicativo de controle;
16. Desenvolver o “Escola Conectada” permitindo interação, via internet, a toda rede escolar, secretarias, prefeitura e comunidade;
17. Construir EMEF I, EMEF II e Creches conforme resultado de levantamento de plano de necessidades;

## Setor Segurança

1. Estabelecer parceria para fortalecimento da Polícia Militar e Polícia Civil nas ações, programas e projetos que objetivem a elevação da segurança, com projeto especial para período sazonal - alta temporada;
2. Criar e instalar o CMI “Centro de Monitoramento Integrado” unificando os atendimentos prestados pelos: Policia Civil, Polícia Militar, SAMU, Defesa Civil, GCM;
3. Fortalecer a GCM com plano de carreira e recursos, despolitizando a estrutura e criando as subdivisões tais como: GCM Ostensiva, GCM Ambiental, GCM Tur, GCM Educa, GCM Mar, GCM Trânsito. Cada qual, com especialização, oferecendo maior suporte para apoio setorial e as demais forças;
4. Fortalecer e apoiar à Defesa Civil dotando-a de melhor infraestrutura e equipamentos, promovendo sua integração ao CMI;
5. Instituir o programa “Segurança nos Bairros” para o qual serão congregadas as lideranças comunitárias conjuntamente com as autoridades policiais, Defesa Civil e COMSEG (Conselho Municipal de Segurança) para planejar e aplicar ações integradas de segurança que previnam e minimizem os riscos de violência;
6. Incrementar a instalação de câmeras de vídeo para monitorar espaços públicos, incluindo escolas, e pontos estratégicos da cidade, principalmente locais de grande concentração, integrando-os ao CMI;
7. Incrementar a vigilância policial ostensiva nas escolas e arredores;
8. Construir e dotar os “Portais de Acesso” (Sul, Norte e Oeste) à cidade, através de sistema de monitoramento efetuado por câmeras integrando-o ao CMI;
9. Ampliar a rede de iluminação pública;

10. Fixar PPP para implantação de IoT e melhoria no sistema de dados do município em um todo;
11. Desenvolver projetos e fomentar existentes como o Proerd para a rede de educação voltados à orientação e prevenção das drogas e criminalidade.
12. Remanejamento da mobilidade urbana com projeto para os problemas de trânsito da cidade, nas rodovias de entrada e nos pontos comerciais onde ocorre maior movimentação de veículos.

## **Turismo Sustentável**

1. Desenvolvimento Turístico, Ambiental e de Negócios qualitativo, desenvolvendo parceria com instituições da área para o desenvolvimento de pesquisas de estudo de impacto na área de turismo, incluindo capacidade de carga de praias, cachoeiras, trilhas e demais pontos turísticos, resultando na construção de bancos de dados referenciais técnicos e teóricos e medidores de qualidade da cidade;
2. Desenvolver projetos e dinâmicas para a construção de uma política de desenvolvimento do setor, finalizando com a sazonalidade e fortalecimento da geração de emprego e renda, criando um cenário favorável à expansão da rede hoteleira, alimentar, de comércio e das potencialidades profissionais;
3. Incrementar o projeto de turismo pedagógico visando desenvolver consciência turística nos alunos da rede;
4. Incentivar a implantação de transporte especial de linha turística que percorra as praias e pontos turísticos;
5. Incentivar programas que contemplem o Ecoturismo;
6. Construir Portais da Cidade (Sul, Norte e Oeste) para recepção, informação ao turista e segurança pública e monitoramento eletrônico do acesso de veículos;
7. Incrementar e fortalecer as atividades do setor náutico.
8. Restabelecer o turismo náutico com criação, instalação e adequação de píer para garantir a qualidade e segurança do turista;
9. Criar uma Cartilha de Orientação com informações de interesse do turista sobre nossos pontos turísticos, com as características de cada um.
10. Alinhar e divulgar os eventos tradicionais de nossa cidade, bem como, o desenvolvimento de outros, em conjunto com a população, avaliando os tipos e frequência incluindo de shows, programando-os para o ano todo, de acordo com a vocação e características de cada região.

## **Setor Agricultura, Pesca e Abastecimento**

1. Qualificar os agricultores familiares, maricultores e comunidades tradicionais com foco no desenvolvimento sustentável e ampliando o fornecimento de seus produtos no mercado local, atendendo as demandas como a alimentação escolar, gerando oportunidades de trabalho, e contribuindo para geração de renda;

2. Recuperar e manter em bom estado as estradas rurais, garantindo à população rural o acesso aos serviços básicos como educação e saúde, provendo facilidades de escoamento da produção a custos mais baixos;
3. Desenvolver e fomentar a produção de sementes e mudas, possibilitando aumento da produção, disponibilidade de alimentos mais saudáveis, melhorando a renda e fixando o homem na agricultura;
4. Estruturar um espaço para processamento de alimentos de origem vegetal, apoiando os agricultores nos processos de industrialização e comercialização de seus produtos, gerando renda e oportunidades de trabalho;
5. Estimular o crescimento da piscicultura e da maricultura, com organização do setor e fechamento de cadeia produtiva e apoio ao pescador, especialmente no defeso.
6. Auxiliar na manutenção dos ranchos de pesca, auxiliando os pescadores artesanais e tornando um atrativo turístico e fomento na geração de renda.
7. Implantar a coleta de sobras de pescado para desenvolvimento de compostagem rica em cálcio e distribuição para a agricultura familiar.

## **Setor Obras Públicas**

1. Revisar toda a infraestrutura do município, em especial galerias, pontes e orla, bem como, todas as demais demandas para projetos de curto, médio e longo prazo.
2. Revisar e reformar integralmente as UBS;
3. Construir casas populares com planejamento e em conjunto com planejamento de possíveis necessidades de desapropriações por questões de segurança e outros se necessário;
4. Construir Portal da Cidade (Sul, Norte e Oeste), para recepção, informação e monitoramento eletrônico, vinculando o turismo e segurança de nosso município;
5. Executar obras, cumprindo o Plano de Mobilidade Urbana da cidade, nos prédios próprios municipais e incentivar empresas e comércio a executá-las;
6. Recuperar as ciclovias existentes e ampliar sua extensão com qualidade para os usuários;
7. Construir, reformar ou ampliar centros comunitários, UBSs, escolas, creches, quadras e demais espaços públicos;
8. Construir biblioteca pública na região Sul;
9. Construir praças, com quadras esportivas e parques infantis nos bairros;
10. Revisar e pavimentar malha viária de toda a cidade, prioritariamente os bairros mais carentes;
11. Incrementar o programa de drenagem e desassoreamento dos rios do município;
12. Promover o Programa de Gestão das Bacias Hidrográficas; Itamambuca e Acaraú, entre outros;
13. Criar o “Projeto Revita” para melhorar a conservação e a limpeza da cidade, com equipamentos e recursos humanos formalmente constituídos para esse fim;
14. Construir EMEF para atender os bairros desassistidos;

15. Construir Creches para atender os bairros desassistidos;
16. Construir um Mercado Municipal para comercialização da produção local;
17. Garantir espaço adequado, com a infraestrutura necessária para a realização de feiras livres para os produtores agricultores da cidade e região;
18. Expandir rede de iluminação pública, especialmente no entorno das escolas.

## Setor Urbanismo

1. Promover intervenção urbanística na área central da Ilha dos Pescadores e entorno que contemple o sistema de iluminação e de tráfego, com conforto e segurança para a comunidade;
2. Reforçar o programa de geoprocessamento e de informações georreferenciadas como ferramenta para o Planejamento Urbano, junto ao estado;
3. Ampliar a implantação de sinalização indicativa aos bairros, praias e rodovias, em especial, as sinalizações turísticas;
4. Implantar programa de melhoria e manutenção das calçadas, em parceria com moradores e empresários, de acordo com o Plano de Mobilidade Urbana da cidade;
5. Elaborar e implementar plano municipal de arborização de vias e praças públicas, que proporcionem lazer e beleza cênica;
6. Readequar o sistema de transporte público visando ampliar sua abrangência, adequando-o ao crescimento da cidade e necessidades dos bairros mais distantes;
7. Recuperar e valorizar os pontos turísticos e culturais: Ilha dos Pescadores, Casarão, Farol e outros, resgatando a História de Ubatuba, com o reordenamento do espaço físico para o atendimento, com segurança, dos turistas e moradores;
8. Promover ações visando estimular a ligação de esgoto à rede coletora, onde ela estiver em funcionamento, em ação conjunta com a Sabesp.

## Setor Habitação

1. Promover o acesso à habitação é condição essencial à qualidade de vida. Assim, deve-se traçar um planejamento de política habitacional prevendo-se parcerias com outros níveis de governo e a iniciativa privada, estabelecendo programas habitacionais que envolvam os agentes financeiros do Estado e da União e suas fontes orçamentárias para atender as **famílias com renda de um a três salários mínimos**;
2. Promover o levantamento cadastral de famílias, com sua caracterização socioeconômica, para qualificação da demanda;
3. Desenvolver ações que permitam às famílias de baixa renda a aquisição e a titularidade do bem imóvel, promovendo um verdadeiro esforço para a regularização fundiária;

4. Dar sequência à transferência de famílias instaladas em morros, áreas de mananciais e áreas de preservação permanente, oferecendo-lhes oportunidade de moradia digna;
5. Definir áreas para implantação de loteamentos de caráter social como contrapartida a convênios/parcerias.

## Setor Esporte e Lazer

1. Integrar a Secretaria de Esporte com Secretaria de Educação, propiciando assim, maior amplitude e acesso aos diferentes esportes nas escolas e utilizando demais estruturas existentes em prol do esporte amador e profissional.
2. Estabelecer parcerias e convênios com outros níveis de governo, bem como com as entidades ligadas ao esporte, como ligas, associações, federações, conselhos, universidades, sindicatos, etc.
3. Readequar o organograma e orçamento conjunto com a Educação para atender com eficiência, todas as ações propostas;
4. Incentivar a prática do esporte, disseminando-o por todos os bairros, como fator de inclusão e coesão social;
5. Contemplar as atividades ligadas ao atendimento do esporte-social, do esporte de evento e do esporte de competição;
6. Incentivar os esportes náuticos e marítimos, revitalizando a realização das provas natatórias de mar aberto;
7. Oferecer estruturas de acessibilidade, disponibilizar materiais adaptados e profissionais capacitados para atender as pessoas deficientes e para a terceira idade, em todos os núcleos esportivos;
8. Incentivar o esporte para pessoas deficientes;
9. Construir e implantar Parque de Esportes Radicais/Off-Road/Adventure;
10. Adaptar estruturas de esporte para atendimento para os idosos;
11. Elaborar o cadastro geral de atletas do município e suas diferentes categorias, ativando de maneira eficiente o Fundo de Amparo ao Esporte Amador;
12. Implantar serviço próprio de acompanhamento médico, nutricional e social aos alunos frequentes nas atividades esportivas;

## Setor Meio Ambiente

1. Dotar a Secretaria de Meio Ambiente com capacidade técnica e recursos para a realização de diagnósticos, planejamento e zoneamento ambiental, bem como a determinação de indicadores de qualidade do meio ambiente;
2. Desenvolver políticas de proteção específicas para o Rio Itamambuca, Grande, Tavares, Acaraú;
3. Desenvolver políticas de proteção às cachoeiras em todas as bacias hidrográficas do município;
4. Construir ótica ampliada de sustentabilidade e qualidade de vida digna observando o conceito de meio ambiente integral que prevê avanços

significativos na sanidade das águas, do ar, do solo e subsolo, harmonia na organização humana dos espaços, compatibilidade das funções e ênfase no desenvolvimento sustentado;

5. Estabelecer convênio com o governo estadual visando definir a competência gerencial para as questões ambientais locais.
6. Implantar monitoramento das ocupações e desenvolver ações ambientais visando à despoluição e descontaminação dos rios Itamambuca, Acaraú e Grande, sendo as 2 ultimas, responsáveis pela poluição da Baía de Itaguá;
7. Estabelecer parceria nas ações do Comitê de “Bacias Hidrográficas do Litoral Norte”;
8. Planejar e executar ações de intervenção visando à estabilização das áreas de fragilidade geológica, especialmente aquelas consideradas áreas de risco;
9. Reordenar e readequar o programa de reciclagem de lixo e implantar programa municipal de redução, recuperação, reutilização e reciclagem de resíduos, de acordo com o PDUI Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado (RMVP-LV Região Metropolitana do Vale do Paraíba – Litoral Norte), a ser desenvolvido no período de 2025 a 2020;
10. Planejar e elaborar a gravimetria das coletas para elaborar plano de reciclagem integral das coletas em nosso município, com elaboração de PPP para geração de emprego e renda;
11. Elaborar plano de concessão de incentivos fiscais aos proprietários de residências e aos empreendedores que implantarem tecnologias e práticas preservacionistas;
12. Criar um programa e políticas específicas para a constante limpeza de praias, em parcerias com representantes de cada localidade;
13. Revisar e implantar de fato o Plano Municipal de Saneamento que deve prever, entre outras:
  - Ações permanentes de incentivo a ligações de esgoto à rede existente;
  - Ação complementar para universalizar implantação de sistemas de tratamento de esgoto domiciliar e ao mesmo tempo realizar campanhas visando evitar ligações de esgoto na rede pluvial (operação caça esgoto permanente).
14. Buscar parcerias para desenvolvimento de energias alternativas para a cidade ou para os prédios próprios (eólica ou solar).

## Setor Cultura

1. Fortalecer as ações da Fundart como órgão gestor da política cultural do município;
2. Construir Centros Turísticos-Culturais com a descentralização do município, oferecendo “rotas turísticas culturais” aos nossos visitantes e geração e emprego pela cultura as comunidades;
3. Atuar, buscando sempre a parceria do governo estadual e federal, comunidades, associações e grupos locais e cidades vizinhas para melhor realizar os objetivos da cultura como valorização e expressão artística e social do povo caiçara;

4. Desenvolver projeto para criar o processo de recuperação e digitalização do acervo do Arquivo Histórico de Ubatuba;
5. Oferecer prioritariamente acesso aos recursos da cultura aos grupos culturais tradicionais, incentivando e perpetuando a cultura tradicional que vem se perdendo;
6. Garantir a realização dos eventos tradicionais e estimular a criação de novos eventos, priorizando em todos os eventos do município a disseminação da cultura caiçara, indígena e quilombola, apresentando as raízes originais de nossa cidade aos visitantes.
7. Desenvolver política de preservação, conhecimento e divulgação de nossa história através de projetos educativo-culturais;
8. Incentivar ações nos centros comunitários, Associações de Bairro e outros espaços sociais levando às comunidades as diversidades de expressão artística, bem como possibilitar a elas sua própria expressão;
9. Realizar cursos e seminários de profissionalização dos trabalhadores da cultura.
10. Envolver toda a sociedade, segmentos interessados e órgãos públicos na discussão objetiva e construtiva para disponibilizar o Teatro Municipal para a população.
11. Realizar a implementação da política de cultura de Ubatuba de modo integrado à política de cultura do Governo Federal e Governo Estadual;
12. Promover o intercâmbio cultural com outras cidades do Litoral Norte e Vale do Paraíba, valorizando a cultura local;
13. Promover a atuação transversal da política de cultura com outras políticas públicas, como educação, turismo, meio ambiente e desenvolvimento socioeconômico.

## **Setor Desenvolvimento Social**

1. Pautar as ações da Assistência Social na legislação vigente, efetivando o caráter de direito em detrimento ao assistencialismo;
2. Incentivar a ampliação da rede sócio assistencial através da manutenção de convênios com governos Estadual e Federal;
3. Incentivar a articulação da rede sócio assistencial, estabelecendo ações conjuntas com SAÚDE, EDUCAÇÃO, CULTURA, SOCIAL, etc.;
4. Implantar novos “Centros de Atenção Básica” nos bairros distantes do centro e implantação do programa estadual do Bom Prato;
5. Avaliar os procedimentos de atendimento com benefícios de transferência de renda (Bolsa Família, Renda Cidadã, via convênios Estadual e Federal), visando auxiliar no desenvolvimento e crescimento pessoal, resgatando a independência;
6. Promover programas que visem à autonomia e empoderamento dos beneficiários, como capacitação profissional, geração de emprego e renda e acesso a oportunidades de trabalho, gerando independência, crescimento pessoal e restabelecimento da dignidade humana;
7. Incentivar programas de qualificação profissional por segmentos específicos;

8. Cadastrar e atuar na avaliação, triagem, acolhimento, casa transitória destinação final, com acompanhamento técnico e humano necessário, diretamente com pessoas em situação de vulnerabilidade (população de rua), atendendo a legislação municipal e conceito de cidadania.

## Projeto Melhor Idade

1. Implantar ações integradas de educação, saúde, esporte, lazer e cultura voltadas para a Melhor Idade, de acordo com o **Projeto Especial “CAPI – Centros de Atendimento à População Idosa”**;
2. Criação do programa “AGENTE CIDADÃO SENIOR” que tem por objetivo a integração da melhor idade junto à comunidade e humanização do atendimento da Rede Pública, exercendo funções nas Unidades Municipais (excluindo as insalubres), gerando benefícios e renda complementar.

## Projeto Emprego & Renda

1. Criar Escola Técnica Municipal para o desenvolvimento de programas e fomento para qualificação de mão de obra aos diversos setores que compõem o trade e conforme características e necessidades do mercado;
2. Favorecer a geração de empregos criando um cenário favorável a expansão da rede hoteleira, alimentar, de comércio e das potencialidades profissionais;
3. Incentivar política de desenvolvimento do setor turístico tendo como objetivo expandir a oferta de vagas e conseqüentemente as contratações de mão de obra local para o trabalho;
4. Adotar políticas públicas de incentivo fiscal e facilitação de abertura de micros e pequenas empresas, visando à oferta de novas vagas de emprego;
5. Utilizar as possibilidades definidas por lei para implantar “Frentes de Trabalho” promovendo a inclusão social;
6. Expandir política de estágio técnico e de primeiro emprego associados a entidades públicas e privadas (principalmente na Prefeitura);
7. Interagir junto a empresas privadas para oferta de vagas às pessoas com deficiência, conforme determinação legal;
8. Incentivar o empreendedorismo local como fonte de criação de postos de trabalho, de geração de renda, crescimento social e desenvolvimento econômico;
9. Valorizar a mão-de-obra local priorizando a aquisição de bens e serviços produzidos no município;
10. Investir na qualificação da população local capacitando-a a melhorar a produção do setor do turismo, serviços e agricultura;
11. Desenvolver política pública visando à inclusão e permanência no mercado de trabalho de pessoas acima de 50 anos.

## Setor Transporte

1. Readequar o sistema de transporte público para ampliar sua abrangência, adequando-o ao crescimento da cidade e às necessidades dos bairros mais afastados;
2. Elaborar projeto baseado na descentralização do transporte, levando-se em conta a agilidade e fornecimento do transporte regional com integração entre os núcleos;
3. Readequar a prestação de serviço no transporte público destinado ao atendimento de pessoas com deficiência.
4. Recuperar e pavimentar vias públicas oferecendo conforto e segurança no transporte;
5. Recuperar as ciclovias existentes e ampliar sua extensão com base de armazenagem (garagens container) e integração com sistema de transporte;
6. Incentivar a implantação de hidrovias com linhas turísticas que percorram praias e pontos turísticos, ligando as cidades do litoral Norte, como alternativa para minimizar o caos existente no tráfego terrestre entre os meses de Novembro e Março, incluindo a viabilização de “taxi-boat” e “ambulancha”;
7. Construir um terminal multimodal para passageiros e também para cargas, com sistema “Storage”, diminuindo mobilidade urbana de veículos de carga, garantindo infraestrutura necessária como manutenção das vias de acesso.

## Educação e Qualificação Profissional

1. Intensificar e revitalizar a implantação da EJA (educação de jovens e adultos) nas unidades escolares;
2. Disponibilizar e adequar estrutura física para implantar Centro de Educação Profissional nos Distritos Sul e Centro;
3. Implantar programas de qualificação profissional visando à inclusão no mercado de trabalho das pessoas com deficiências;
4. Incentivar programa Jovem Aprendiz direcionando alunos do 9º ano do ensino fundamental para atividades diversas, conforme avaliação e interesse do aluno;
5. Oferecer, em parceria com entidades públicas e privadas, ou utilizando o Sistema S (**Senai** Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial, **Senac** Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial, **Senar** Serviço Nacional de Aprendizagem Rural e **Senat** Serviço Nacional de Aprendizagem no Transporte), cursos de qualificação profissional tanto presencial quanto à distância adequados às vocações reais do nosso município, ampliando as possibilidades de inserção no mercado de trabalho.

## PROJETOS ESPECIAIS

### Projeto “Ubatuba é muito mais”

1. Muito se fala das mais de 100 praias de nossa cidade, mas Ubatuba é muito mais! Temos uma riqueza histórica, cultural, musical, gastronômica, sem falar das centenas de cachoeiras, trilhas, botânica, observação de pássaros e tantas outras possibilidades turísticas que nunca foram trabalhadas. Vamos desenvolver todos estes segmentos com estudos de impacto e viabilidade, preparar os ambientes com infraestrutura adequada para receber nossos visitantes, que fomentam a economia direta e indireta. Pensando na eliminação da sazonalidade, teremos ainda o desenvolvimento de eventos de alta qualidade e investimentos nos eventos tradicionais de nossa cidade, além de desenvolvermos e atrairmos eventos de âmbito nacional do esporte, fomentando as atividades e visibilidade POSITIVA para nossa cidade. Surf, Pesca Esportiva, Esportes Náuticos, Windsurfe, SUP, Esportes de areia, Artes Marciais, dentre outros, incluindo as categorias para PCD’s e necessidades especiais;
2. Eventos musicais, Eventos corporativos, Eventos Esportivos, Feiras de Negócios, são fundamentais para o desenvolvimento de um turismo qualitativo e com maior “ticket médio”. Tudo isso é possível desenvolver e fazer com investimento da iniciativa privada, em parceria com o município, oferecendo credibilidade (que falta ao município), conhecimento (no desenvolvimento de um projeto corporativo) e relacionamento (com as empresas investidoras). É a conhecida PPP (Parceria Público Privada) que é um ambiente que nosso time viveu e convive há mais de 25 anos.

### Projeto “Turismo o ano todo”

1. O Projeto “Turismo ano todo” visa atender a todos os segmentos do turismo que apresentam demanda de mercado, proporcionando qualificação, geração de emprego e renda;
2. Com possibilidades infinitas de desdobramento, este projeto pode sediar turismo náutico e ecológico, parque de aventuras, observação de pássaros, arvorismo, turismo rural e esportes radicais (bike-circuit, motocross, enduro, trial, etc), parques ecológicos e feiras de arte entre outros;
3. Preservar o meio ambiente e utilizar com responsabilidade a matéria prima de Ubatuba (mar, montanha, mata, rios e cachoeiras), gerando recursos para a comunidade e turismo qualitativo.

## **Projeto “Meu bairro”**

Fortalecer as Associações de Bairros, oferecendo a eles uma melhor conscientização de sua importância no desenvolvimento de nossas cidades, despolitizando as associações em benefícios de todos. Com isso, os bairros deixarão suas precárias condições de infraestrutura e serão os grandes beneficiários de políticas públicas mais eficientes.

Ninguém melhor que seus moradores para identificar as necessidades locais. E por isso, reestruturando as associações de bairro, criaremos o comitê inter-bairros, para desenvolvimento conjunto dos investimentos dos recursos públicos e melhoria contínua da infraestrutura e atendimento da população.

## **Projeto “Industria Sim”**

1. Criar condições, decretos/leis e facilidades, para estimular o desenvolvimento industrial “não poluentes”. Existe uma variedade de oportunidades neste quesito como as operações CKD (Completely Knock-Down) e setores que possuem características específicas para a geração de emprego e renda, com mão de obra especializada.
2. Estimulo da indústria fabril, fabricantes de moda praia e outros que precisam e podem expandir em nosso município, criando em especial, geração e renda para o público feminino (maior atuante do setor), auxiliando por exemplo as mães solo na melhor receita para dignidade humana.

## **Projeto “Tá na cara que sou feliz!”**

1. Garantir a toda população, atendimento oftalmológico e odontológico de qualidade priorizando regiões e classes menos favorecidas, levando o atendimento ao alcance de quem não tem como buscá-lo;
2. Estabelecer parcerias com Secretaria Municipal de Educação e Secretaria Municipal de Saúde visando à realização de projetos educativos de saúde bucal, gincanas e concursos despertando maior interesse entre os alunos, professores e agentes envolvendo escolas e creches municipais;
3. Priorizar programas de prevenção criando campanhas de saúde bucal, câncer da boca, doenças periodontais e cáries, estabelecendo com isso uma filosofia preventiva de tratamento;
4. Priorizar programas de prevenção criando campanhas de oftalmologia, com avaliação da acuidade, o que melhora significativamente na educação e atenção dos alunos nas escolas, além das questões de saúde;
5. Ações intensivas de saúde bucal a crianças e idosos, garantidas no Estatuto da Criança e do Adolescente e também do Idoso, além de grupos especiais como pessoas deficientes, diabéticos, hemofílicos, dentre outros;
6. Atendimento específico às gestantes com fornecimento de informações importantes desde a gestação até os primeiros anos do bebê;

7. Investir, sem medir esforços, em reabilitação oral (próteses totais e parciais), devolvendo com isso, além da fonética, estética e mastigação, a dignidade que todos gostariam de ter para que possam sorrir para o futuro.

## **Projeto “Cidade Digital”**

Não se trata apenas de tecnologia, tendência dos tempos modernos, mas especialmente do trato de questões imprescindíveis como a de inclusão digital e do direito do cidadão. Dentre as atividades mais importantes, diretamente impactadas pelo “Cidade Digital”:

1. Prestação de Serviços: Inclui educação à distância, comunicação instantânea sobre pessoas procuradas ou desaparecidas, ligação em tempo real de todos os equipamentos (prédios) públicos;
2. Regulamentação no que se refere a preenchimento online de formulários, requisições online de documentos e informações detalhadas;
3. Recolhimento de taxas e impostos.
4. Disponibilização de acesso Internet à população.

Existem muitos outros projetos secundários ou que demandam uma análise pormenorizada da realidade de nosso município, tanto no aspecto legal, quando de sua capacidade financeira.

Infelizmente, a condição administrativa financeira de nossa cidade impede de uma melhor afirmação de sua capacidade de absorção de projetos outros que visam uma análise que ocorrerá no momento adequado para a viabilização.

Desta forma, finalizamos aqui nosso desejo de implantar políticas públicas adequadas a cidade mais linda do mundo, oferecendo a ela, uma visibilidade positiva; a população uma vida digna, feliz e próspera, e, aos nossos visitantes, que tenham seus sonhos realizados ao visitar uma cidade com infraestrutura, turismo, mão de obra de altíssima qualidade, para o turismo dos mais exigentes.

**Vinicius Vasconcellos**  
Candidato a Prefeito

**Rodney Ferraz**  
Candidato a Vice Prefeito

O FUTURO DE UBATUBA ESTÁ  
EM SUAS MÃOS!

